

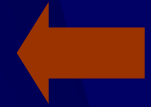
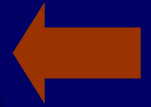
# إطار منهجي مقترح للتطوير الاحترافي

تقديم  
إطار منهجي مقترح  
للتطوير الاحترافي  
للموارد البشرية الوطنية

- الاستثمار في جيل المستقبل ليتولى مسؤوليات العمل في وطنه بكفاءة واقتدار.
- تنمية ثقافة العمل بطرق وأساليب تطبيقية
- تمكين الشباب السعودي من المنافسة على فرص العمل على أسس من الكفاءة والفعالية.

# أهداف ورقة العمل

إطار منهجي  
للتطوير الاحترافي



- الاستثمار في الموارد البشرية الوطنية استثمار طويل الأجل تقتضيه الضرورة الوطنية ، والمجتمع بأسره إما أن يتحمل تكاليف هذا الاستثمار أو أن يتحمل ثمن فقدانه.
- الحاجة إلى وجود برامج وسياسات جديدة للسعودة تعنى بالتطوير الاحترافي طويل المدى للشباب السعودي.
- الحاجة إلى إعداد إطار منهجي تطبيقي يتضمن طرق وأساليب عملية للتطوير الاحترافي تتواءم مع المرحلة الحالية لسوق العمل وتستشرف المستقبل.
- أهمية مشاركة جميع الأطراف المعنية في تقديم الحلول والبدائل التطبيقية لتفعيل السعودية كاستراتيجية تنموية وليست كمشكلة بطالة.

- إن قيم العمل ومفاهيم الاحتراف مقومات أساسية للتطوير الاحترافي للموارد البشرية الوطنية.
- للكفاءة والفعالية في الأداء مقاييس ينبغي أن تؤسس وتستهدف في برامج السعودية.
- عوائق رئيسية للسعودة في القطاع الخاص تتمثل فيما يلي:
  - ضعف قيم العمل ومفاهيم الاحتراف
  - انخفاض مقاييس الأداء من حيث الكفاءة والفعالية.
  - ضعف السلطة الفعلية والقانونية لأرباب العمل على العاملين السعوديين قياسا بغيرهم.
  - عدم قدرة أرباب العمل على الانفراد ببرامج تطويرية مكلفة ماليا.

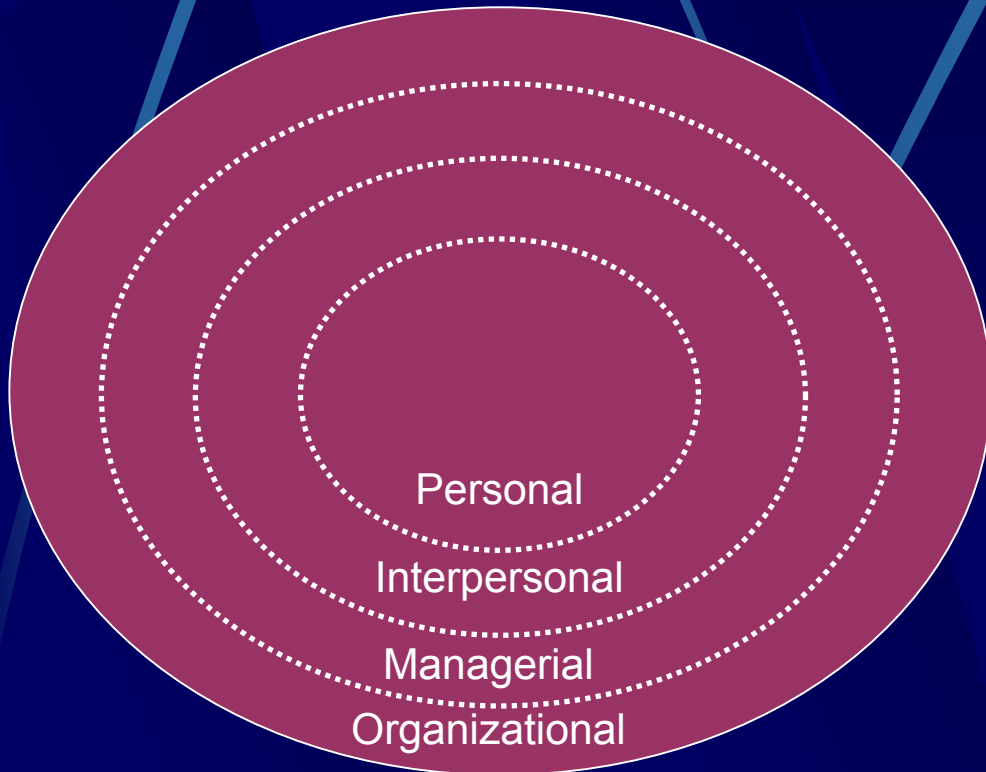
محاوير التطوير الاحترافي



:

المهارة و السلوك و الوعي

مرحلة التطوير الاحترافي



# تأسيس المنهجية

إطار منهجي  
للتطوير الاحترافي

# تأسيس المنهجية

إطار منهجي  
للتطوير الاحترافي

تحديد المهنة

توصيف المهام والواجبات

تأسيس مقاييس الكفاءة والفعالية

تحليل المقاييس

توصيف مهارات العمل

توصيف خصائص السلوك الوظيفي

توصيف سمات الوعي المهني

التوزيع على مسارات التطوير المقترحة

تصنيف مراحل التطوير الاحترافي

خطوات التأسيس  
المقترحة لإعداد  
برنامج تطوير  
احترافي لكل مهنة



إطار منهجي  
للتطوير الاحترافي

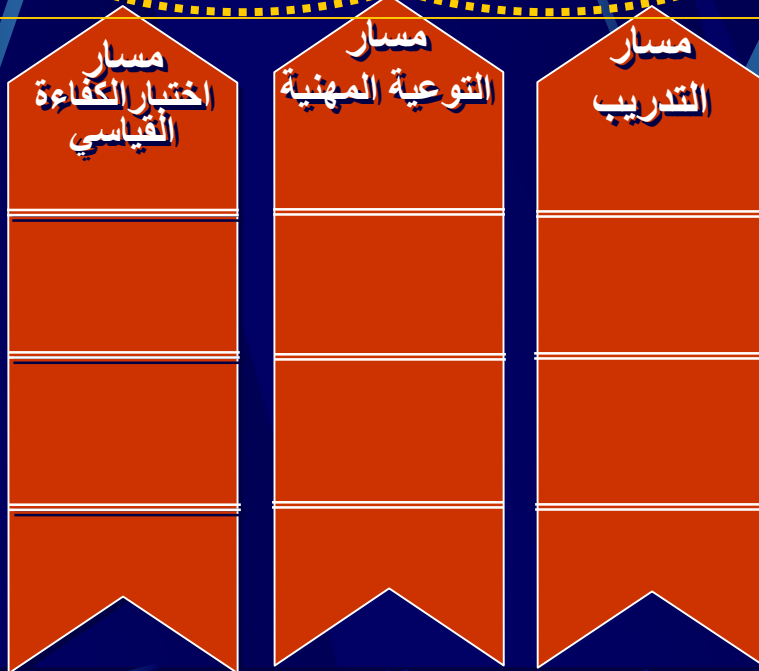
## منهجية التطوير الاحترافي

:

:

:

:



# استراتيجية التنفيذ

إطار منهجي  
للتطوير الاحترافي

:

فتح المجال لجميع الأطراف المعنية لتقديم الحلول التطبيقية  
لتفعيل السعودية كاستراتيجية تنموية وليست كمسكلة بطالة.



# والله وربي التوفيق